



**ZAVOD ZA HITNU MEDICINU
OSJEČKO-BARANJSKE ŽUPANIJE
Josipa Huttlera 2
31000 Osijek**

**PRIJEDLOG
POLUGODIŠNJEG IZVJEŠTAJA O IZVRŠENJU
FINANCIJSKOG PLANA ZA 2026. GODINU**

OSIJEK, srpanj 2026. godine

Sadržaj

UVOD	2
1. OPĆI DIO	3
1.1. SAŽETAK RAČUNA PRIHODA I RASHODA I RAČUNA FINANCIRANJA	3
1.2. RAČUN PRIHODA I RASHODA	4
1.2.1. IZVJEŠTAJ O PRIHODIMA I RASHODIMA PREMA EKONOMSKOJ KLASIFIKACIJI	4
1.2.2. IZVJEŠTAJ O PRIHODIMA I RASHODIMA PREMA IZVORIMA FINANCIRANJA	7
1.2.3. IZVJEŠTAJ O RASHODIMA PREMA FUNKCIJSKOJ KLASIFIKACIJI	8
1.3. RAČUN FINANCIRANJA	9
1.3.1. IZVJEŠTAJ RAČUNA FINANCIRANJA PREMA EKONOMSKOJ KLASIFIKACIJI	9
1.3.2. IZVJEŠTAJ RAČUNA FINANCIRANJA PREMA IZVORIMA FINANCIRANJA	9
2. POSEBNI DIO	10
2.1. IZVJEŠTAJ PO PROGRAMSKOJ KLASIFIKACIJI	10
3. OBRAZLOŽENJE	12
3.1. OBRAZLOŽENJE OPĆEG DIJELA	12
3.1.1. OBRAZLOŽENJE OSTVARENJA PRIHODA POSLOVANJA	12
3.1.2. OBRAZLOŽENJE OSTVARENJA RASHODA POSLOVANJA	12
3.1.3. OBRAZLOŽENJE PRENESENOG MANJKA ODNOSNO VIŠKA	14
3.2. OBRAZLOŽENJE POSEBNOG DIJELA	15
4. POSEBNI IZVJEŠTAJI	24
4.1. IZVJEŠTAJ O ZADUŽIVANJU NA DOMAĆEM I STRANOM TRŽIŠTU NOVCA	24
I KAPITALA	24

UVOD

U skladu sa odredbama Zakona o proračunu NN 144/21. i Pravilnika o polugodišnjem i godišnjem izvještaju o izvršenju proračuna i financijskog plana NN 85/23., Zavod za hitnu medicinu Osječko-baranjske županije (nastavno: Zavod) izradio je Polugodišnji izvještaj o izvršenju financijskog plana za 2026. godinu.

Zavod je pravni sljednik zdravstvene ustanove osnovane 03.07.1978. godine pod nazivom Medicinski centar Osijek OUR Stanica hitne medicinske pomoći Osijek, koji od tada u kontinuitetu, neprekidno, odlukom osnivača za cijelo područje Osječko-baranjske županije pruža djelatnost hitne medicine i djelatnost sanitetskog prijevoza i skrbi o preko 258.000 osiguranika.

Zavod provodi izvanbolničku hitnu medicinsku pomoć i pruža usluge sanitetskog prijevoza na području Osječko-baranjske županije s ugovorenih 45 timova hitne medicine T1, 10 timova hitne medicine T2, 24 tima sanitetskog prijevoza, 3 tima za hitni zračni prijevoz, 1 tim hitnog medicinskog prijevoza – pripravnost, 5 timova u prijavno-dojavnoj jedinici hitne medicine i 4 djelatnika u prijavno-dojavnoj jedinici sanitetskog prijevoza.

Timovi su raspoređeni na 6 ispostava; Osijek, Đakovo, Našice, Valpovo, Donji Miholjac i Beli Manastir. Za obavljanje svoje redovite djelatnosti hitne medicine i djelatnosti sanitetskog prijevoza Zavod ima sukladno mreži ugovoreno 53 doktora medicine, 130 medicinskih sestara/tehničara i 93 vozača sanitetskog vozila, sukladno propisanim kadrovskim standardima i normativima. Zavod raspolaže automehaničarskom radionicom opremljenom najsuvremenijim dijagnostičkim uređajima i opremom u kojoj su zaposlena 3 automehaničara i 1 perač vozila.

1. OPĆI DIO

1.1. SAŽETAK RAČUNA PRIHODA I RASHODA I RAČUNA FINANCIRANJA

A) SAŽETAK RAČUNA PRIHODA I RASHODA

Brojčana oznaka i naziv	Ostvarenje / izvršenje 30.6.2025.	Plan za 2026. godinu	Ostvarenje / izvršenje 30.6.2026.	Indeks 4 / 2	Indeks 4 / 3
1	2	3	4	5	6
PRIHODI UKUPNO	7.193.761,62	15.421.857,00	7.449.169,31	103,55	48,30
6 PRIHODI POSLOVANJA	7.181.164,32	15.411.727,00	7.449.073,60	103,73	48,33
7 PRIHODI OD PRODAJE NEFINANCIJSKE IMOVINE	12.597,30	10.130,00	95,71	0,76	0,94
RASHODI UKUPNO	7.531.218,66	16.077.213,00	7.090.838,78	94,15	44,10
3 RASHODI POSLOVANJA	7.504.791,79	14.515.057,00	7.014.843,39	93,47	48,33
4 RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE	26.426,87	1.562.156,00	75.995,39	287,57	4,86
RAZLIKA - VIŠAK / MANJAK	-337.457,04	-655.356,00	358.330,53	-106,19	-54,68

B) SAŽETAK RAČUNA FINANCIRANJA

Brojčana oznaka i naziv	Ostvarenje / izvršenje 30.6.2025.	Plan za 2026. godinu	Ostvarenje / izvršenje 30.6.2026.	Indeks 4 / 2	Indeks 4 / 3
1	2	3	4	5	6
8 PRIMICI OD FINANCIJSKE IMOVINE I ZADUŽIVANJA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5 IZDACI ZA FINANCIJSKU IMOVINU I OTPLATE ZAJMOVA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NETO FINANCIRANJE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

C) PRENESENI VIŠAK ILI PRENESENI MANJAK

Brojčana oznaka i naziv	Ostvarenje / izvršenje 30.6.2025.	Plan za 2026. godinu	Ostvarenje / izvršenje 30.6.2026.	Indeks 4 / 2	Indeks 4 / 3
1	2	3	4	5	6
92 UKUPAN DONOS VIŠKA / MANJKA IZ PRETHODNIH GODINA*	1.081.601,48	655.356,00	999.157,30	92,38	152,46
92 VIŠAK / MANJAK IZ PRETHODNIH GODINA KOJI ĆE SE RASPOREDITI / POKRITI	744.144,44	655.356,00	1.357.487,83	182,42	207,14
VIŠAK / MANJAK + NETO FINANCIRANJE + PRENESENI REZULTAT					

RAVNA TELJICA

Silvana Sabo, univ. spec. oec.



PREDSEDNICA UPRAVNOG VIJEĆA

Mateja Matas, mag. iur.

1.2. RAČUN PRIHODA I RASHODA

1.2.1. IZVJEŠTAJ O PRIHODIMA I RASHODIMA PREMA EKONOMSKOJ KLASIFIKACIJI

Brojčana oznaka i naziv		Ostvarenje / izvršenje 30.6.2025.	Plan za 2026. godinu	Ostvarenje / izvršenje 30.6.2026.	Indeks 4 / 2	Indeks 4 / 3
I		2	3	4	5	6
	UKUPNO PRIHODI	7.193.761,62	15.421.857,00	7.449.169,31	103,55	48,30
6	Prihodi poslovanja	7.181.164,32	15.411.727,00	7.449.073,60	103,73	48,33
63	Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna	218.831,30	255.000,00	91.958,58	42,02	36,06
638	Tekuće pomoći temeljem prijenosa EU sredstava	218.831,30		91.958,58	42,02	
6381	Tekuće pomoći temeljem prijenosa EU sredstava	218.831,30		91.958,58	42,02	
64	Prihodi od imovine	247,41	720,00	435,24	175,92	60,45
641	Prihodi od financijske imovine	247,41		435,24	175,92	
6413	Kamate na oročena sredstva i depozite po viđenju	247,41		435,24	175,92	
65	Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknada	44.677,81	72.760,00	20.785,76	46,52	28,57
652	Prihodi po posebnim propisima	44.677,81		20.785,76	46,52	
6526	Ostali nespomenuti prihodi	44.677,81		20.785,76	46,52	
66	Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga, prihodi od donacija te povrti po protestiranim jamstvima	48.375,16	123.960,00	66.336,49	137,13	53,51
661	Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga	48.375,16		66.336,49	137,13	
6615	Prihodi od pruženih usluga	48.375,16		66.336,49	137,13	
67	Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a temeljem ugovornih obveza	6.869.032,64	14.959.287,00	7.269.557,53	105,83	48,60
671	Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti proračunskih korisnika	27.147,25		28.529,20	105,09	
6711	Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda poslovanja	27.147,25		28.529,20	105,09	
673	Prihodi od HZZO-a na temelju ugovornih obveza	6.841.885,39		7.241.028,33	105,83	
6731	Prihodi od HZZO-a na temelju ugovornih obveza	6.841.885,39		7.241.028,33	105,83	
7	Prihodi od prodaje nefinancijske imovine	12.597,30	10.130,00	95,71	0,76	0,94
72	Prihodi od prodaje proizvedene dugotrajne imovine	12.597,30	10.130,00	95,71	0,76	0,94
721	Prihodi od prodaje građevinskih objekata	62,40		95,71	153,38	
7211	Stambeni objekti	62,40		95,71	153,38	
723	Prihodi od prodaje prijevoznih sredstava	12.534,90		0,00	0,00	
7231	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu	12.534,90		0,00	0,00	

Zavod za hitnu medicinu Osječko-baranjske županije
Prijedlog polugodišnjeg izvještaja o izvršenju financijskog plana za 2026. godinu

Brojčana oznaka i naziv		Ostvarenje / izvršenje 30.6.2025.	Plan za 2026. godinu	Ostvarenje / izvršenje 30.6.2026.	Indeks 4 / 2	Indeks 4 / 3
1		2	3	4	5	6
	UKUPNO RASHODI	7.531.218,66	16.077.213,00	7.090.838,78	94,15	44,10
3	Rashodi poslovanja	7.504.791,79	14.515.057,00	7.014.843,39	93,47	48,33
31	Rashodi za zaposlene	6.548.553,24	12.223.297,00	6.042.336,35	92,27	49,43
311	Plaće (Bruto)	5.655.938,86		5.148.849,06	91,03	
3111	Plaće za redovan rad	5.543.291,85		5.032.713,13	90,79	
3112	Plaće u naravi	447,54		475,47	106,24	
3113	Plaće za prekovremeni rad	112.199,47		115.660,46	103,08	
312	Ostali rashodi za zaposlene	181.847,39		164.062,25	90,22	
3121	Ostali rashodi za zaposlene	181.847,39		164.062,25	90,22	
313	Doprinosi na plaće	710.766,99		729.425,04	102,63	
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje	710.766,99		729.425,04	102,63	
32	Materijalni rashodi	936.278,40	2.276.160,00	970.278,66	103,63	42,63
321	Naknade troškova zaposlenima	172.877,01		149.451,32	86,45	
3211	Službena putovanja	19.152,63		19.679,77	102,75	
3212	Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život	147.233,73		121.084,05	82,24	
3213	Stručno usavršavanje zaposlenika	6.490,65		8.687,50	133,85	
322	Rashodi za materijal i energiju	299.546,44		386.391,53	128,99	
3221	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	14.100,08		15.441,80	109,52	
3222	Materijal i sirovine	15.376,12		12.585,39	81,85	
3223	Energija	197.343,40		257.274,00	130,37	
3224	Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje	43.985,70		65.114,18	148,03	
3225	Sitni inventar i autogume	10.564,41		24.191,34	228,99	
3227	Službena, radna i zaštitna odjeća i obuća	18.176,73		11.784,82	64,83	
323	Rashodi za usluge	399.218,52		338.990,72	84,91	
3231	Usluge telefona, interneta, pošte i prijevoza	16.591,46		17.303,35	104,29	
3232	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	71.907,86		77.465,45	107,73	
3233	Usluge promidžbe i informiranja	5.257,13		497,70	9,47	
3234	Komunalne usluge	11.346,48		20.607,54	181,62	
3235	Zakupnine i najamnine	3.699,96		5.043,77	136,32	
3236	Zdravstvene i veterinarske usluge	2.367,56		1.062,62	44,88	
3237	Intelektualne i osobne usluge	199.482,52		115.340,11	57,82	
3238	Računalne usluge	37.447,48		38.872,70	103,81	
3239	Ostale usluge	51.118,07		62.797,48	122,85	
325	Rashodi lijekova i potrošnog medicinskog materijala kod zdravstvenih ustanova	29.009,86		39.759,21	137,05	
3251	Rashodi po osnovi utroška lijekova i potrošnog medicinskog materijala	29.009,86		39.759,21	137,05	
329	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	35.626,57		55.685,88	156,30	
3291	Naknade za rad predstavničkih i izvršnih tijela, povjerenstava i slično	6.144,66		12.530,64	203,93	
3292	Premije osiguranja	25.700,26		30.087,59	117,07	
3293	Reprezentacija	1.381,05		626,38	45,36	
3294	Članarine i norme	1.670,70		1.793,40	107,34	
3295	Pristojbe i naknade	318,54		1.851,83	581,35	
3296	Troškovi sudskih postupaka	0,00		2.693,11	0,00	
3299	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	411,36		6.102,93	1.483,60	

Zavod za hitnu medicinu Osječko-baranjske županije
Prijedlog polugodišnjeg izvještaja o izvršenju financijskog plana za 2026. godinu

Brojčana oznaka i naziv		Ostvarenje / izvršenje 30.6.2025.	Plan za 2026. godinu	Ostvarenje / izvršenje 30.6.2026.	Indeks 4 / 2	Indeks 4 / 3
1		2	3	4	5	6
34	Financijski rashodi	1.334,49	3.600,00	2.228,38	166,98	61,90
343	Ostali financijski rashodi	1.334,49		2.228,38	166,98	
3431	Bankarske usluge i usluge platnog prometa	1.299,48		1.976,39	152,09	
3433	Zatezne kamate	35,01		251,99	719,77	
37	Naknade građanima i kućanstvima na temelju osigur. i dr. nakn.	18.580,66	12.000,00	0,00	0,00	0,00
372	Ostale naknade građanima i kućanstvima iz proračuna	18.580,66		0,00	0,00	
3721	Naknade građanima i kućanstvima u novcu	18.580,66		0,00	0,00	
38	Rashodi za donacije, kazne, naknade šteta i kapitalne pomoć	45,00		0,00	0,00	
383	Kazne, penali i naknade štete (šifre 3831 do 3835)	45,00		0,00	0,00	
3835	Ostale kazne	45,00		0,00	0,00	
4	Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	26.426,87	1.562.156,00	75.995,39	287,57	4,86
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	26.426,87	1.562.156,00	75.995,39	287,57	4,86
422	Postrojenja i oprema	24.431,98		52.688,74	215,65	
4221	Uredska oprema i namještaj	12.275,38		30.067,95	244,95	
4222	Komunikacijska oprema	0,00		567,81	0,00	
4224	Medicinska i laboratorijska oprema	11.179,13		18.736,11	167,60	
4225	Instrumenti i uređaji	977,47		3.065,86	313,65	
4227	Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene	0,00		251,01	0,00	
423	Prijevozna sredstva	1.994,89		23.306,65	1.168,32	
4231	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu	1.994,89		23.306,65	1.168,32	

RAVNOVJEŠTELJICA

Silvana Šabo, univ. spec.oec.



PREDSJEDNICA UPRAVNOG VIJEĆA

Mateja Matas, mag.iur.

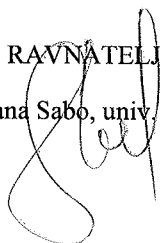
1.2.2. IZVJEŠTAJ O PRIHODIMA I RASHODIMA PREMA IZVORIMA FINANCIRANJA

Brojčana oznaka i naziv		Ostvarenje / izvršenje 30.6.2025.	Plan za 2026. godinu	Ostvarenje / izvršenje 30.6.2026.	Indeks 4 / 2	Indeks 4 / 3
1		2	3	4	5	6
	UKUPNO PRIHODI	7.193.761,62	15.421.857,00	7.449.169,31	103,55	48,30
3	<i>VLASTITI PRIHODI</i>	48.606,55	124.680,00	66.771,73	137,37	53,55
31	VLASTITI PRIHODI	48.606,55	124.680,00	66.771,73	137,37	53,55
4	<i>PRIHODI ZA POSEBNE NAMJENE</i>	6.880.933,82	14.972.047,00	7.270.778,35	105,67	48,56
43	OSTALI PRIHODI ZA POSEBNE NAMJENE	6.880.933,82	14.972.047,00	7.270.778,35	105,67	48,56
5	<i>POMOĆI</i>	218.847,32	255.000,00	91.958,58	42,02	36,06
56	FONDOVI EU	218.847,32	255.000,00	91.958,58	42,02	36,06
563	EUROPSKI FOND ZA REGIONALNI RAZVOJ	218.847,32	255.000,00	91.958,58	42,02	36,06
7	<i>PRIHODI OD PRODAJE ILI ZAMJENE NEFINANCIJSKE IMOVINE I NAKNADE S NASLOVA OSIGURANJA</i>	45.373,93	70.130,00	19.660,65	43,33	28,03
71	PRIHODI OD PRODAJE ILI ZAMJENE NEFINANCIJSKE IMOVINE I NAKNADE S NASLOVA OSIGURANJA	45.373,93	70.130,00	19.660,65	43,33	28,03

Brojčana oznaka i naziv		Ostvarenje / izvršenje 30.6.2025.	Plan za 2026. godinu	Ostvarenje / izvršenje 30.6.2026.	Indeks 4 / 2	Indeks 4 / 3
1		2	3	4	5	6
	UKUPNO RASHODI	7.531.218,66	16.077.213,00	7.090.838,78	94,15	44,10
3	<i>VLASTITI PRIHODI</i>	16.974,95	124.680,00	47.020,23	277,00	37,71
31	VLASTITI PRIHODI	16.974,95	124.680,00	47.020,23	277,00	37,71
4	<i>PRIHODI ZA POSEBNE NAMJENE</i>	7.259.656,01	15.818.403,00	7.019.168,72	96,69	44,37
43	OSTALI PRIHODI ZA POSEBNE NAMJENE	7.259.656,01	15.818.403,00	7.019.168,72	96,69	44,37
5	<i>POMOĆI</i>	221.754,26	64.000,00	5.846,48	2,64	9,14
56	FONDOVI EU	221.754,26	64.000,00	5.846,48	2,64	9,14
563	EUROPSKI FOND ZA REGIONALNI RAZVOJ	221.754,26	64.000,00	5.846,48	2,64	9,14
7	<i>PRIHODI OD PRODAJE ILI ZAMJENE NEFINANCIJSKE IMOVINE I NAKNADE S NASLOVA OSIGURANJA</i>	32.833,44	70.130,00	18.803,35	57,27	26,81
71	PRIHODI OD PRODAJE ILI ZAMJENE NEFINANCIJSKE IMOVINE I NAKNADE S NASLOVA OSIGURANJA	32.833,44	70.130,00	18.803,35	57,27	26,81

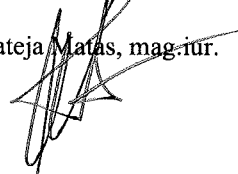
RAVNATELJICA

Silvana Sabo, univ. spec.oec.




PREDSJEDNICA UPRAVNOG VIJEĆA

Mateja Matas, mag.iur.



1.2.3. IZVJEŠTAJ O RASHODIMA PREMA FUNKCIJSKOJ KLASIFIKACIJI

Brojčana oznaka i naziv	Izvršenje 30.6.2025.	Plan za 2026. godinu	Izvršenje 30.6.2026.	Indeks 4 / 2	Indeks 4 / 3
1	2	3	4	5	6
UKUPNO RASHODI	7.531.218,66	16.077.213,00	7.090.838,78	94,15	44,10
07 Zdravstvo	7.531.218,66	16.077.213,00	7.090.838,78	94,15	44,10
<i>072 Službe za vanjske pacijente</i>	<i>32.576,70</i>	<i>537.687,00</i>	<i>34.235,04</i>	<i>105,09</i>	<i>6,37</i>
<i>074 Službe javnog zdravstva</i>	<i>7.498.641,96</i>	<i>15.539.526,00</i>	<i>7.056.603,74</i>	<i>94,11</i>	<i>45,41</i>

RAVNIATELJICA

Silvana Sabo, univ. spec.oec.



PREDSJEDNICA UPRAVNOG VIJEĆA

Mateja Matas, mag.iur.

1.3. RAČUN FINANCIRANJA

1.3.1. IZVJEŠTAJ RAČUNA FINANCIRANJA PREMA EKONOMSKOJ KLASIFIKACIJI

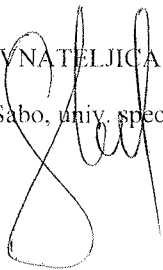
Brojčana oznaka i naziv		Ostvarenje / izvršenje 30.6.2025.	Plan za 2026. godinu	Ostvarenje / izvršenje 30.6.2026.	Indeks 4 / 2	Indeks 4 / 3
1		2	3	4	5	6

1.3.2. IZVJEŠTAJ RAČUNA FINANCIRANJA PREMA IZVORIMA FINANCIRANJA

Brojčana oznaka i naziv		Ostvarenje / izvršenje 30.6.2025.	Plan za 2026. godinu	Ostvarenje / izvršenje 30.6.2026.	Indeks 4 / 2	Indeks 4 / 3
1		2	3	4	5	6
	UKUPNO RASHODI					

RAVNATELJICA

Silvana Sabo, univ. spec.oec.



PREDSJEDNICA UPRAVNOG VIJEĆA

Mateja Matas, mag.iur.



2. POSEBNI DIO

2.1. IZVJEŠTAJ PO PROGRAMSKOJ KLASIFIKACIJI

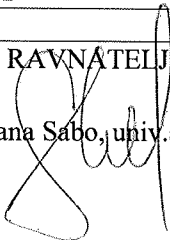
Brojčana oznaka i naziv		Plan za 2026. godinu	Izvršenje 30.6.2026.	Indeks 3 / 2
1		2	3	4
UKUPNO :		16.077.213,00	7.090.838,78	44,10
GLAVA 01002	USTANOVE U ZDRAVSTVU	16.077.213,00	7.090.838,78	44,10
Izvor financiranja 3	VLASTITI PRIHODI	124.680,00	47.020,23	37,71
Izvor financiranja 4	PRIHODI ZA POSEBNE NAMJENE	15.818.403,00	7.019.168,72	44,37
Izvor financiranja 5	Europski fond za regionalni razvoj	64.000,00	5.846,48	9,14
Izvor financiranja 7	PRIHODI OD PRODAJE ILI ZAMJENE NEFINANCIJSKE IMOVINE I NAKNADE S NASLOVA OSIGURANJA	70.130,00	18.803,35	26,81
PROGRAM 1303	ZAŠTITA, OČUVANJE I UNAPRJEĐENJE ZDRAVLJA	0,00	0,00	0,00
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	0,00	0,00	0,00
PROGRAM 8002	FINANCIRANJE ZDRAVSTVENIH USTANOVA PREMA MINIMALNOM STANDARDU	537.687,00	34.235,04	6,37
32	Materijalni rashodi	0,00	0,00	0,00
Kapitalni projekt K8002 08	INVESTICIJSKO ULAGANJE	480.000,00	0,00	0,00
Izvor financiranja 43	<i>Ostali prihodi za posebne namjene</i>	<i>480.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	480.000,00	0,00	0,00
4231	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu		0,00	
Kapitalni projekt K8002 09	INFORMATIZACIJA ZDRAVSTVENE DJELATNOSTI	57.687,00	34.235,04	59,35
Izvor financiranja 43	<i>Ostali prihodi za posebne namjene</i>	<i>57.687,00</i>	<i>34.235,04</i>	<i>59,35</i>
32	Materijalni rashodi	57.687,00	34.235,04	59,35
3238	Računalne usluge		34.235,04	
PROGRAM 8010	FINANCIRANJE ZDRAVSTVENIH USTANOVA IZVAN ŽUPANIJSKOG PRORAČUNA	15.539.526,00	7.056.603,74	45,41
Aktivnost A8010 01	FINANCIRANJE ZDRAVSTVENIH USTANOVA IZVAN ŽUPANIJSKOG PRORAČUNA	15.539.526,00	7.056.603,74	45,41
Izvor financiranja 31	<i>Vlastiti prihodi</i>	<i>124.680,00</i>	<i>47.020,23</i>	<i>37,71</i>
31	Rashodi za zaposlene	44.100,00	17.683,75	40,10
3111	Plaće za redovan rad		14.240,68	
3112	Plaće u naravi		475,47	
3121	Ostali rashodi za zaposlene		400,00	
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje		2.567,60	
32	Materijalni rashodi	67.860,00	6.029,83	8,89
3211	Službena putovanja		50,00	
3212	Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život		182,46	
3213	Stručno usavršavanje zaposlenika		1.002,50	
3235	Zakupnine i najamnine		4.794,87	
3235	Zakupnine i najamnine		4.794,87	
3239	Ostale usluge		0,00	
34	Financijski rashodi	720,00	0,00	0,00
3431	Bankarske usluge i usluge platnog prometa		0,00	
37	Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade	12.000,00	0,00	0,00
3721	Naknade građanima i kućanstvima u novcu		0,00	
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine		23.306,65	
4231	Prijevozna sredstva u cestovnom prometu		23.306,65	
Izvor financiranja 43	<i>Ostali prihodi za posebne namjene</i>	<i>15.280.716,00</i>	<i>6.984.933,68</i>	<i>45,71</i>
31	Rashodi za zaposlene	12.128.262,00	6.024.686,04	49,67
3111	Plaće za redovan rad		5.018.501,15	
3113	Plaće za prekovremeni rad		115.660,46	
3121	Ostali rashodi za zaposlene		163.662,25	
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje		726.862,18	

Zavod za hitnu medicinu Osječko-baranjske županije
Prijedlog polugodišnjeg izvještaja o izvršenju financijskog plana za 2026. godinu

Brojčana oznaka i naziv		Plan za 2026. godinu	Izvršenje 30.6.2026.	Indeks 3 / 2
32	Materijalni rashodi	2.077.548,00	911.010,02	43,85
3211	Službena putovanja		19.629,77	
3212	Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život		120.901,59	
3213	Stručno usavršavanje zaposlenika		7.685,00	
3221	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi		15.441,80	
3222	Materijal i sirovine		12.585,39	
3223	Energija		257.274,00	
3224	Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje		65.114,18	
3225	Sitni inventar i autogume		24.191,34	
3227	Službena, radna i zaštitna odjeća i obuća		11.784,82	
3231	Usluge telefona, interneta, pošte i prijevoza		17.303,35	
3232	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja		58.662,10	
3233	Usluge promidžbe i informiranja		497,70	
3234	Komunalne usluge		20.607,54	
3235	Zakupnine i najamnine		248,90	
3236	Zdravstvene i veterinarske usluge		1.062,62	
3237	Intelektualne i osobne usluge		115.340,11	
3238	Računalne usluge		4.637,66	
3239	Ostale usluge		62.797,48	
3251	Rashodi po osnovi utroška lijekova i potrošnog materijala		39.759,21	
3291	Naknade za rad predstavničkih i izvršnih tijela, povjerenstava		12.530,64	
3292	Premije osiguranja		30.087,59	
3293	Reprezentacija		425,96	
3294	Članarine i norme		1.793,40	
3295	Pristojbe i naknade		1.851,83	
3296	Troškovi sudskih postupaka		2.693,11	
3299	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja		6.102,93	
34	Financijski rashodi	2.880,00	2.228,38	77,37
3431	Bankarske usluge i usluge platnog prometa		1.976,39	
3433	Zatezne kamate		251,99	
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	1.072.026,00	47.009,24	4,39
4221	Uredska oprema i namještaj		30.067,95	
4222	Komunikacijska oprema		567,81	
4224	Medicinska i laboratorijska oprema		13.056,61	
4225	Instrumenti i uređaji		3.065,86	
4227	Uređaji, strojevi i oprema za ostale namjene		251,01	
Izvor financiranja 563	Europski fond za regionalni razvoj – raspoloživ predujam	64.000,00	5.846,48	9,14
31	Rashodi za zaposlene	50.935,00	-33,44	-0,07
3111	Plaće za redovan rad		-28,70	
3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje		-4,74	
32	Materijalni rashodi	13.065,00	5.879,92	45,01
3293	Reprezentacija		200,42	
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	0,00	5.679,50	
4224	Medicinska i laboratorijska oprema		5.679,50	
Izvor financiranja 71	Prihodi od prodaje ili zamjene nefinancijske imovine i naknade s naslova osiguranja	70.130,00	18.803,35	26,81
32	Materijalni rashodi	60.000,00	18.803,35	31,34
3232	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja		18.803,35	
42	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	10.130,00	0,00	0,00

RAVNATELJICA

Silvana Sabo, univ.spec.oec.




PREDSJEDNICA UPRAVNOG VIJEĆA

Mateja Matas, mag.iur



3. OBRAZLOŽENJE

3.1. OBRAZLOŽENJE OPĆEG DIJELA

3.1.1. OBRAZLOŽENJE OSTVARENJA PRIHODA POSLOVANJA

Plan prihoda i primitaka za 2026. godinu temelji se na izvršenju plana 2025. godine kao osnovnim ishodištem podataka. Prihod od HZZO-a bio je baziran na postojećem iznosu važećih ugovora kao i dodataka za razdoblje od 1. siječnja do 31. prosinca 2025. godine budući u trenutku sastavljanja financijskog plana nisu bili poznati drugačiji/novi parametri.

Do 30.06.2026. godine nije napravljen rebalans financijskog plana za 2026. godinu.

Prema prikazu prihoda poslovanja po ekonomskoj klasifikaciji i izvorima poslovanja vidljivo je ostvarenje 48,3% od planiranih prihoda za 2026. godinu. Prihodi su se ostvarivali prema ustaljenoj dinamici poslovanja i plana za 2026. godinu te nije bilo značajnih odstupanja. U strukturi prihoda, prihodi od ugovornih obveza sa HZZO-om čine 97,2% od ukupno ostvarenih prihoda (u istom razdoblju prethodne godine 95,1%), dok će prihodi od decentraliziranih sredstava osnivača Zavoda biti realizirani u drugom polugodištu 2026. godine.

Stanje novačenih sredstava na računu i blagajni na početku i na kraju izvještajnog razdoblja je:

Račun iz rač. plana	Opis stavke	Ostvareno u izvještajnom razdoblju 01.-06.2025.	Ostvareno u izvještajnom razdoblju 01-06.2026.	Indeks 5=4/3
1	2	3	4	5
11	Stanje novčanih sredstava na početku izvještajnog razdoblja	1.146.487,07	2.458.748,2	155,5
11	Stanje novčanih sredstava na kraju izvještajnog razdoblja	1.784.099,32	4.622,98	380,3

Smanjenje novčanih sredstava nastalo je zbog prijenosa sredstava u županijsku riznicu zbog uspostave jedinstvenog sustava za izvršavanje proračuna, odnosno, zbog poslovanja preko jedinstvenog računa riznice Županije.

3.1.2. OBRAZLOŽENJE OSTVARENJA RASHODA POSLOVANJA

Rashodi za zaposlene

Rashodi za zaposlene u Skupini 31 planirani su u visini utvrđenih plaća i materijalnih prava zaposlenika prema Kolektivnom ugovoru za djelatnost zdravstva i zdravstvenog osiguranja i Uredbe o nazivima radnih mjesta i koeficijentima složenosti poslova u javnim službama.

Osnovu za plan zaposlenih čini Ugovor sa HZZO-om kojim je utvrđen broj timova:

- 45 timova hitne medicine (T1) u sastavu liječnik+medicinska sestra/tehničar+vozač

- 10 timova hitne medicine (T2) u sastavu 2 medic. sestre/tehničara od kojih je jedan vozač
- 1 tim hitnog medicinskog prijevoza u sastavu 2 medic. sestre/tehničara od kojih je jedan vozač
- 5 timova prijavno-dojavna jedinica u sastavu liječnik i 2 med.sestre/tehničara
- 24 tima sanitetskog prijevoza: 48 vozača i 48 medicinskih sestara/tehničara
- 3 tima hitnog zračnog prijevoza u sastavu 3 liječnika+ 3 medicinske sestre/tehničara prvostupnika

Sukladno navedenom Zavod mora imati u radnom odnosu na neodređeno vrijeme ugovorenih 53 doktora medicine, 130 medicinskih sestara/ tehničara i 93 vozača sanitetskih vozila.

Režijsko osoblje čini 16 djelatnika (ravatelj, administrativno stručno osoblje 8 djelatnika, tehnička služba 5 djelatnika, spremačica 2 djelatnika).

Prema prikazu rashoda po ekonomskoj klasifikaciji vidljivo je da je ostvareno 49,43% od planiranih rashoda za zaposlene za 2026. godinu.

Materijalni rashodi

U strukturi materijalnih rashoda najznačajniji su rashodi za energiju, odnosno, gorivo za vozila, intelektualne usluge, te naknade za prijevoz djelatnika.

Intelektualne usluge odnose se na sklopljene ugovore o poslovnoj suradnji sa zdravstvenim ustanovama gdje su zaposleni liječnici koji nadopunjuju potrebu za obavljanje poslova dežurstava i drugih hitnih zdravstvenih usluga i smanjenja rizika od nemogućnosti pružanja zdravstvenih usluga i zakonitog poslovanja (popunjavanje timova T1 uslijed odlaska liječnika na specijalizaciju u druge zdravstvene ustanove). Povećanje rashoda u odnosu na prošlu godinu nastalo je zbog povećanja bruto satnice doktora medicine uslijed povećanja koeficijenata. Naknada za rad liječnika po ugovoru o poslovnoj suradnji je znatno veća budući su povećane plaće istih u matičnim zdravstvenim ustanovama, a koje su osnova za cijenu sata rada.

U polugodišnjem razdoblju 2026. godine ostvareno je 42,63% materijalnih rashoda u odnosu na planirane.

Rashodi za nabavu nefinancijske imovine

Rashodi za nabavu dugotrajne nefinancijske imovine (Skupina 42) u polugodišnjem razdoblju 2026. godine ostvareni su tek za 4,86% u odnosu na planirane. Najveći dio planiranog iznosa odnosi se na nabavu ukupno 4 vozila za hitni prijevoz što će se realizirati u drugom polugodištu 2026. godine (decentralizirana sredstva osnivača).

3.1.3. OBRAZLOŽENJE PRENESENOG MANJKA ODNOSNO VIŠKA

Pregled ostvarenih rezultata je sljedeći:

Račun iz Rač. plana	Opis stavke	Ostvareno u izvještajnom razdoblju preth. godine	Ostvareno u izvještajnom razdoblju tekuće godine	Indeks
				(4/3)
1	2	3	4	5
	UKUPNI PRIHODI	7.193.761,62	7.449.169,31	103,55
	UKUPNI RASHODI	7.531.218,66	7.090.838,78	94,15
	VIŠAK PRIHODA I PRIMITAKA		358.330,53	
	MANJAK PRIHODA I PRIMITAKA	337.457,04		
9221x, 9222x	Višak prihoda - preneseni	1.081.601,48	999.157,30	92,38
	Višak prihoda i primitaka raspoloživ u sljedećem razdoblju	744.144,44	1.357.487,83	182,42

U razdoblju od 01. siječnja do 30. lipnja 2026. godine Zavod za hitnu medicinu Osječko-baranjske županije ostvario je višak prihoda nad rashodima u iznosu od 358.330,53 eura (u izvještajnom razdoblju prethodne godine ostvaren manjak u iznosu od 337.457,04 eura). Višak prihoda ih prethodnih godina iznosi 999.157,30 eura te ukupan višak prihoda raspoloživ u sljedećem razdoblju iznosi 1.357.487,83 eura.

S obzirom da Zavod ne može utjecati na visinu prihoda poslovanja (preko 90% prihoda ostvaruje se ugovorom s HZZO), preneseni višak nastao je racionalizacijom troškova poslovanja i minimalizacijom materijalnih rashoda vodeći računa da kvaliteta i standard pružanja zdravstvenih usluga budu sukladni propisanim standardima.

3.2. OBRAZLOŽENJE POSEBNOG DIJELA

NAZIV KORISNIKA: SAŽETAK DJELOKRUGA RADA:	ZAVOD ZA HITNU MEDICINU OSJEČKO-BARANJSKE ŽUPANIJE Zavod provodi izvanbolničku hitnu medicinsku pomoć i pruža usluge sanitetskog prijevoza na području Osječko-baranjske županije s ugovorenih 45 timova hitne medicine T1, 10 timova hitne medicine T2, 24 tima sanitetskog prijevoza, 3 tima za hitni zračni prijevoz, 1 tim hitnog medicinskog prijevoza – pripravnost, 5 timova u prijavno-dojavnoj jedinici hitne medicine i 4 djelatnika u prijavno-dojavnoj jedinici sanitetskog prijevoza. Temeljem Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Narodne novine“ broj 100/18, 125/19, 147/20, 119/22, 156/22, 33/23, 36/24 i 102/25), te Statuta Zavoda za hitnu medicinu Osječko-baranjske županije, Zavod obavlja djelatnost hitne medicine koja obuhvaća provođenje mjera hitnog zdravstvenog zbrinjavanja, hitnog prijevoza oboljelih i ozlijeđenih osoba u odgovarajuću zdravstvenu ustanovu te zdravstvenog zbrinjavanja za vrijeme prijevoza, a u okviru kojeg se obavljaju slijedeći poslovi: - provodi mjere hitne medicine na području jedinice područne (regionalne) samouprave, - osigurava suradnju u pružanju hitne medicine sa susjednim jedinicama područne (regionalne) samouprave, - organizira i osigurava popunjavanje mreže timova na području jedinice područne (regionalne) samouprave, - osigurava provedbu utvrđenih standarda opreme, vozila te vizualnog identiteta vozila i zdravstvenih radnika, - provodi standarde hitne medicine za hitni medicinski prijevoz cestom, standarde za hitni medicinski prijevoz zrakom i vodom provodi u suradnji s Hrvatskim zavodom za hitnu medicinu, - osigurava provedbu standarda kvalitete rada te predlaže Hrvatskom zavodu za hitnu medicinu mjere potrebne za poboljšanje postojećih standarda kvalitete rada i opremljenosti, - sudjeluje u planiranju i provedbi obrazovanja zdravstvenih radnika, provodi stručna i znanstvena istraživanja iz područja hitne medicine u suradnji s Hrvatskim zavodom za hitnu medicinu, - provodi aktivnosti u cilju uspostave informatizacije sustava hitne medicine, - prikuplja podatke i vodi registre iz područja hitne medicine za jedinicu područne (regionalne) samouprave te ih prosljeđuje Hrvatskom zavodu za hitnu medicinu, - obavlja djelatnost sanitetskog prijevoza,
--	--

- planira, organizira i sudjeluje u obrazovanju stanovništva iz područja hitne medicine na svom području,
- surađuje s drugim zdravstvenim ustanovama i zdravstvenim radnicima u provedbi liječenja i dijagnostike bolesti,
- planira i sudjeluje u izradi i provedbi pojedinih projekata zdravstvene zaštite u izvanrednim prilikama u koordinaciji s Hrvatskim zavodom za hitnu medicinu,
- obavlja i druge poslove iz područja hitne medicine za potrebe jedinice područne (regionalne) samouprave.

IZVRŠENJE
FINANCIJSKOG
PLANA 01.01.-
30.06.2026.

Redni broj	Naziv programa	Plan za 2026. godinu	Ostvarenje / Izvršenje 30.06.2026.	Indeks 5=543
1	2	3	4	5
1.	FINANCIRANJE ZDRAVSTVENIH USTANOVA PREMA MINIMALNOM STANDARDU	537.687,00	34.235,04	6,37
2.	FINANCIRANJE ZDRAVSTVENIH USTANOVA IZVAN ŽUPANIJSKOG PRORAČUNA	15.539.526,00	7.056.603,74	45,41
UKUPNO		16.077.213,00	7.090.838,78	44,10

NAZIV PROGRAMA: OPIS PROGRAMA, OPĆI I POSEBNI CILJEVI: POVEZANOST PROGRAMA SA STRATEŠKIM DOKUMENTIMA ZAKONSKA OSNOVA ZA UVOĐENJE PROGRAMA: IZVRŠENJE FINANCIJSKOG PLANA 01.01.- 30.06.2026. OBRAZLOŽENJE IZVRŠENJA POKAZATELJI USPJEŠNOSTI:	FINANCIRANJE ZDRAVSTVENIH USTANOVA PREMA MINIMALNOM STANDARDU Ulaganje u opremu Zavoda za hitnu medicinu Osječko-baranjske županije radi poboljšanja zdravstvene skrbi za stanovništvo Županije. Održavanje opreme i prijevoznih sredstava Zavoda radi postizanja što bolje zdravstvene skrbi građana. Plan razvoja Osječko-baranjske županije za razdoblje do 2027. godine Poseban cilj 2. Razvoj i unapređenje sustava zdravstva i socijalne skrbi Mjera 2.1. Unapređivanje mreže i povećanje dostupnosti zdravstvenih usluga Namjenska sredstva planirana su u Proračunu Županije temeljem Zakona o zdravstvenoj zaštiti, Zakona o financiranju jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave, Odluke o minimalnim financijskim standardima za decentralizirane funkcije za zdravstvene ustanove u 2026. godini, Uredbe o načinu financiranja decentraliziranih funkcija te izračuna iznosa pomoći izravnjanja za decentralizirane funkcije JLP(R)S, za 2026. godinu, Zakona o proračunu kao i drugih zakonskih i podzakonskih akata. <table><tr><th>R.b.</th><th>Naziv aktivnosti/projekta</th><th>Plan za 2026</th><th>Ostvarenje / Izvršenje 30.06.2026.</th><th>Indeks 5=4/3</th></tr><tr><td>1</td><td>2</td><td>3</td><td>4</td><td>5</td></tr><tr><td>1.</td><td>INVESTICIJSKO ULAGANJE</td><td>480.000,00</td><td>0</td><td>0</td></tr><tr><td>2.</td><td>INFORMATIZACIJA ZDRAVSTVENE DJELATNOSTI</td><td>57.687,00</td><td>34.235,04</td><td>59,35</td></tr><tr><td colspan="2">UKUPNO</td><td>537.687,00</td><td>34.235,04</td><td>6,37</td></tr></table> Namjenska sredstva realizirana su prema planu za 2026. godinu Zadovoljstvo korisnika usluga tj. pacijenata Jednakost u pristupu zdravstvenoj zaštiti. <table><tr><th>Red. br.</th><th>Naziv aktivnosti/projekta</th><th>Polazna vrijednost</th><th>Ciljana vrijednost 2026.</th><th>Ostvarenje / Izvršenje 30.06.2026.</th></tr><tr><td>1.</td><td>Investicijsko ulaganje (nabava 4 vozila hitne pomoći)</td><td>4</td><td>4</td><td>0</td></tr><tr><td>2.</td><td>Informatizacija zdravstvene djelatnosti (računalne usluge - održavanje softvera 3 ugovora)</td><td>3</td><td>3</td><td>3</td></tr></table>	R.b.	Naziv aktivnosti/projekta	Plan za 2026	Ostvarenje / Izvršenje 30.06.2026.	Indeks 5=4/3	1	2	3	4	5	1.	INVESTICIJSKO ULAGANJE	480.000,00	0	0	2.	INFORMATIZACIJA ZDRAVSTVENE DJELATNOSTI	57.687,00	34.235,04	59,35	UKUPNO		537.687,00	34.235,04	6,37	Red. br.	Naziv aktivnosti/projekta	Polazna vrijednost	Ciljana vrijednost 2026.	Ostvarenje / Izvršenje 30.06.2026.	1.	Investicijsko ulaganje (nabava 4 vozila hitne pomoći)	4	4	0	2.	Informatizacija zdravstvene djelatnosti (računalne usluge - održavanje softvera 3 ugovora)	3	3	3
R.b.	Naziv aktivnosti/projekta	Plan za 2026	Ostvarenje / Izvršenje 30.06.2026.	Indeks 5=4/3																																					
1	2	3	4	5																																					
1.	INVESTICIJSKO ULAGANJE	480.000,00	0	0																																					
2.	INFORMATIZACIJA ZDRAVSTVENE DJELATNOSTI	57.687,00	34.235,04	59,35																																					
UKUPNO		537.687,00	34.235,04	6,37																																					
Red. br.	Naziv aktivnosti/projekta	Polazna vrijednost	Ciljana vrijednost 2026.	Ostvarenje / Izvršenje 30.06.2026.																																					
1.	Investicijsko ulaganje (nabava 4 vozila hitne pomoći)	4	4	0																																					
2.	Informatizacija zdravstvene djelatnosti (računalne usluge - održavanje softvera 3 ugovora)	3	3	3																																					

NAZIV PROGRAMA:	FINANCIRANJE ZDRAVSTVENIH USTANOVA IZVAN ŽUPANIJSKOG PRORAČUNA
OPIS PROGRAMA, OPĆII POSEBNI CILJEVI:	Program Financiranje zdravstvenih ustanova izvan Županijskog proračuna obuhvaća povezane aktivnosti financiranje iz vlastitih prihoda, prihoda za posebne namjene, pomoći, donacija kao i prihoda od nefinancijske imovine i nadoknade šteta s osnova osiguranja s ciljem provođenja redovnih aktivnosti ustanova. Cilj ovog programa je osigurati što bolju zdravstvenu skrb građanima na području Županije. Jedan od prioriteta je poboljšanje učinkovitosti, kvalitete i dostupnosti usluga u sustavima javnog zdravstva i socijalne skrbi. Provedbom prioriteta poboljšat će se kvaliteta, učinkovitost i dostupnost zdravstvenih i socijalnih usluga u Županiji te pridonijeti smanjenju siromaštva i socijalne isključenosti ranjivih skupina građana, povećati broj stručno osposobljenog zdravstvenog kadra i kadra u socijalnoj skrbi, modernizirati i unaprijediti oprema, prostori te rad i upravljanje u zdravstvenim i socijalnim ustanovama. Sukladno navedenom Zavod je definirao svoje strateške ciljeve: - provođenje propisanih standarda pružanja usluga u djelatnosti hitne medicine i sanitetskog prijevoza kroz neprekidno usavršavanje stručnih djelatnika i unapređenje menadžmenta na svim razinama upravljanja radi podizanja razine kvalitete zdravstvene zaštite (profesionalnim menadžerima), a posebice kroz upućivanje doktora medicine na specijalizacije iz hitne medicine i prvostupnika sestrinstva na specijalizaciju iz hitne medicine; - kontinuirano znavljanje medicinske opreme i sanitetskih vozila u skladu sa najsuvremenijim tehnološkim dostignućima kako bi se osiguralo kvalitetno zadovoljavanje pacijenata iz područja hitne medicinske pomoći i sanitetskog prijevoza kao i sigurnosti članova tima; - osnivanje Regionalnog nastavnog centra kojim bi se osiguralo kontinuirano stručno usavršavanje djelatnika na svim razinama organizacije rada u Ustanovi kao i pružanje usluga edukacije svim zainteresiranim subjektima u regiji zbog posjedovanja kadrovskih kapaciteta kao rezultat ulaganja u ljudske resurse (nacionalni instruktori koji su zaposleni u Zavodu); - osposobljavanje i edukacija u cilju licenciranja novih instruktora; - edukacija i osposobljavanje djelatnika na području automehaničarskih i autoelektričarskih radova, kao i edukacija djelatnika iz područja ekonomije, financija i prava; - realizacija i ostvarivanje projekata iz sredstava EU. Zavod provodi projekt INTERREG s Domom zdravlja Sombor u sklopu kojeg se nabavlja vozilo, medicinska oprema i edukacijska oprema i aplikacije. Trajanje projekta je predviđeno kroz 28 mjeseci; - realizacija zakupa prostora KBC-a Osijek za obavljanje djelatnosti sanitetskog prijevoza. Prostor Dermatologije je u procesu uzimanja u zakup, obnovljen i opremljen za smještaj sanitetskog prijevoza: prijavno-dojavne jedinice, prostora za djelatnike i parkirnih mjesta;

- pokretanje projekta izgradnje nove zgrade Zavoda suradno sa Županijom u Osijeku u Gackoj ulici, te je izrađeno Idejno urbanističko-arhitektonsko rješenje. Osječko-baranjska županija je vlasnik zemljišta za namjenu izgradnje nove zgrade, te se očekuje rješavanje dokumentacije za izgradnju i opremanje zgrade.

Zavod osim ulaganja u edukaciju djelatnika i stvaranja preduvjeta za rješavanje problema prostora za širenje aktivnosti nastavnog centra, kontinuirano ulaže u završavanje opreme na kojoj se obavlja edukacija čime se utječe na viši standard provođenja edukacije. Tijekom prethodnih 10 godina izvršena su znatna ulaganja u kupovinu nove opreme za edukacijski centar čime je osigurana kvalitetnija edukacija zaposlenika i laika. U cilju kvalitetnog obavljanja velikog broja internih edukacija i edukacija za vanjske polaznike, Zavod je uzeo u zakup poslovni prostor u Osijeku, Jakova Gotovca 1, za potrebe Nastavnog centra. Prostor u potpunosti udovoljava uvjetima za kvalitetno obavljanje edukacije obzirom da je koncipiran na način da ima 2 učionice kapaciteta 30 polaznika s pripadajućim sanitarnim čvorovima, 3 prostorije za radilišta, ured, skladište opreme i pripadajuće prostorije za okrijepu i sanitarne čvorove.

Plan razvoja Osječko-baranjske županije za razdoblje do 2027. godine

Poseban cilj 2. Razvoj i unapređenje sustava zdravstva i socijalne skrbi

Mjera 2.1. Unapređivanje mreže i povećanje dostupnosti zdravstvenih usluga

POVEZANOST
PROGRAMA SA
STRATEŠKIM
DOKUMENTIMA
:

**ZAKONSKA
OSNOVA ZA
UVOĐENJE
PROGRAMA:**

Ministarstvo zdravstva daje suglasnost Zavodu za obavljanje djelatnosti hitne medicine i sanitetskog prijevoza rješenjem od 29. listopada 2012. godine (u ZZHM OBŽ primljeno 14. studenog 2012. godine).

Statutom Ustanove utvrđen je njezin status, naziv i sjedište, djelatnost, pravni položaj, zastupanje i predstavljanje, unutarnji ustroj, tijela Ustanove i njihov djelokrug, imovina, javnost rada, nadzor, poslovna i profesionalna tajna i ostala pitanja značajna za rad.

Provođenje zdravstvenog osiguranja i pružanje zdravstvene zaštite regulirano je sljedećim glavnim zakonskim propisima i standardima:

- Zakon o zdravstvenoj zaštiti („Narodne novine“ broj 100/18, 125/19, 147/20, 119/22, 156/22, 33/23, 36/24 i 102/25.),
- Zakon o liječništvu („Narodne novine“ broj 121/03. i 117/08.),
- Zakon o sestrinstvu („Narodne novine“ broj 121/03, 117/08, 57/11. i 123/24.),
- Zakon o sigurnosti prometa na cestama („Narodne novine“ broj 67/08, 48/10, 74/11, 80/13, 158/13, 92/14, 64/15, 108/17, 70/19, 42/20, 85/22, 114/22, 133/23. i 145/24.),
- Pravilnik o organizaciji i načinu obavljanja hitne medicine („Narodne novine“ broj 64/24.),

- Pravilnik o normativima i standardima za obavljanje zdravstvene djelatnosti („Narodne novine“ broj 52/20.),
- Pravilnik o standardima i normativima u pogledu prostora, radnika i medicinsko-tehničke opreme za obavljanje djelatnosti hitne medicine i djelatnosti sanitetskog prijevoza („Narodne novine“ broj 64/24.),
- Pravilnik o specijalističkom usavršavanju doktora medicine („Narodne novine“ broj 65/22.),
- Pravilnik o specijalističkom usavršavanju prvostupnika sestrinstva u djelatnosti hitne medicinske pomoći („Narodne novine“ broj 109/19, 119/19, 139/22. i 66/23.),
- Pravilnik o standardima za provođenje programa javno dostupne rane defibrilacije („Narodne novine“ broj 64/24.),
- Pravilnik o sestrinskoj dokumentaciji u bolničkim zdravstvenim ustanovama („Narodne novine“ broj 79/11, 131/12, 71/16. i 22/22.),
- Mreža hitne medicine („Narodne novine“ broj 134/23.),
- Standard medicinske opreme, medicinskih uređaja i pribora za obavljanje djelatnosti izvanbolničke hitne medicine,
- Standard vozila i vanjskog izgleda vozila za obavljanje djelatnosti izvanbolničke hitne medicine,
- Standard zaštitne radne odjeće, obuće i osobne zaštitne opreme radnika u djelatnosti izvanbolničke hitne medicine,
- Standard medicinske opreme medicinskih uređaja i pribor za obavljanje bolničke hitne medicine
- Edukacijski programi u izvanbolničkoj hitnoj medicini,
- Edukacijski program osnovnih edukacijskih vježbi za radnike koji provode trijažu u djelatnosti hitne medicine.

IZVRŠENJE
FINANCIJSKOG
PLANA 01.01.-
30.06.2026.

R.b.	Naziv aktivnosti/projekta	Plan za 2026. godinu	Ostvarenje / Izvršenje 30.06.2026.	Indeks 5=4/3
1	2	3	4	5
1.	FINANCIRANJE ZDRAVSTVENIH USTANOVA IZVAN ŽUPANIJSKOG PRORAČUNA	15.539.526,00	7.056.603,74	45,41
	UKUPNO	15.539.526,00	7.056.603,74	45,41

OBRAZLOŽENJE
IZVRŠENJA

Program je realiziran u iznosu od 7.056.603,74 eura, odnosno 45,41% od planiranog iznosa za 2026. godinu.

Sve redovne aktivnosti programa odvijaju su se prema ustaljenoj dinamici. U 2026. godini nastavljaju su aktivnosti u provođenju projekta INTERREG s Domom zdravlja Sombor u sklopu kojeg je nabavljeno vozilo, medicinska oprema i edukacijska oprema i aplikacije. Trajanje projekta je predviđeno kroz 28 mjeseci.

**POKAZATELJI
USPJEŠNOSTI:**

Zavod je odredio pokazatelje kao i ciljane vrijednosti za iste čime se osigurava praćenje učinkovitosti u provođenju zdravstvene djelatnosti koju obavlja Zavod. Pokazatelji uspješnosti obavljanja djelatnosti prate se kroz parametre razine usluge koja se osigurava pacijentima ali i kroz razvoj sustava kontinuiranog usavršavanja djelatnika Zavoda u cilju osiguranja visoke razine kvalitete pruženih usluga.

Pokazatelji rezultata	Definicija	Jed	Polazna vrijednost	Ciljana vrijednost 2026.	Ostvarenje / Izvršenje 30.06.2026
brzina izlaska na intervenciju (vrijeme)	pružanje pomoći pacijentu u što kraćem roku uz podršku tehnološki unaprijeđenog sustava Prijavno dojavne jedinice	min	9,5	9,5	9,5
broj uspješnih reanimacija u odnosu na ukupan broj reanimacija	broj uspješno obavljenih reanimacija kao rezultat kontinuiranog usavršavanja čime se utječe na povećanja standarda i kvalitete rada ustanove	postotak	20%	20%	20,8%
broj završenih specijalizacija - doktori medicine	organiziranje sustava specijalizacija u cilju osiguravanja kvalitetne zdravstvene usluge pacijentima	broj djelatnika	0	0	0
broj završenih specijalizacija - međ.sestre/tehničari	organiziranje sustava specijalizacija u cilju osiguravanja kvalitetne zdravstvene usluge pacijentima	broj djelatnika	7	7	0
broj završenih edukacija internih	organiziranje sustava internih edukacija u cilju osiguravanja kvalitetne zdravstvene usluge pacijentima	broj djelatnika	811	650	141
broj završenih edukacija izvan Zavoda	organiziranje sustava kontinuiranog educiranja u cilju osiguravanja kvalitetne zdravstvene usluge pacijentima	broj djelatnika	86	100	18
broj obavljenih pregleda u prostorima Zavoda	koordinacija s ustanovama koje pružaju zdravstvene usluge na području rada Zavoda za prihvrat upućenih pacijenata za koje je utvrđeno da nisu hitni prema stručnoj procjeni medicinskog osoblja Zavoda	broj pregleda	6.370	6.500	3.086
broj međuzupanijskih sanitetskih prijevoza (dnevno)	učinkovitom organizacijom prijevoza smanjiti broj prijevoza uz poštivanje svih kriterija i standarda prilikom prijevoza pacijenata	broj prijevoza (dnevno)	5,2	5	5

Analiza pokazatelja uspješnosti

Brzina izlaska na intervenciju – ciljana vrijednost ovog pokazatelja za 2026. godinu bila je planirana 9,5 minuta, uvidom u evidenciju Zavoda u 2025. godini ostvareno je 9,5 minuta što znači da je realno postavljena ciljana vrijednost. Važno je napomenuti kako je navedeno vrijeme rezultat kontinuiranog praćenja djelatnika Prijavno-dojavne jedinice kretanja ekipa na terenu i učinkovitog raspoređivanja u trenutku nastanka potrebe izlaska na intervenciju putem nadzora prijavno dojavne jedinice i GPS sustava praćenja. Kako bi se dodatno kontroliralo vrijeme pristupilo se nabavci sustava za vozila kojima se tasterom unosi u aplikaciju svako vrijeme intervencije. Kontinuiranom edukacijom i znanjima djelatnika Prijavno-dojavne jedinice ostvaruje se kvalitetna organizacija vremena i rasporeda timova.

Broj uspješnih reanimacija u odnosu na ukupan broj reanimacija – ciljana vrijednost ovog pokazatelja za 2026. godinu bila je planirana na razini 20% uspješnih reanimacija u odnosu na ukupan broj reanimacija dok je ostvaren pokazatelj od 20,8 % što upućuje na relativno dobro planiranje pokazatelja, uz činjenicu da se kod puno većeg broja pacijenata – oko 50% pokreće reanimacija. Ciljana vrijednost u nadolazećem razdoblju je 20%. Zavod i nadalje stavlja težište na kontinuirano usavršavanje i tehnološko praćenje novih rješenja kao i znavljanje opreme čime se stječu preduvjeti za visok postotak uspješnih reanimacija u odnosu na ukupan broj reanimacija, kao i povećanja broja pokušaja reanimacije pacijenata.

Broj završenih specijalizacija – U 2025. godini započela je specijalizacija iz hitne medicine za 7 prvostupnika sestrinstva. Završetak specijalizacije očekuje se 2027. godine.

Broj završenih edukacija (internih) – Stečena iskustva u prethodnom razdoblju ukazala su na komparativnu prednost organiziranja licenciranih internih edukacija na kojima djelatnici dobivaju certifikate za obavljanje djelatnosti hitne medicinske pomoći kao i relicenciranje za obnovu znanja, čime se ustrojen sustav internih edukacija podiže na višu razinu prenošenja i usvajanja znanja. Prilikom organiziranja edukacija vodilo se računa i o troškovima budući su edukacije provodili školovani i licencirani djelatnici Zavoda koji su pohađanjem niza tečajeva osigurali vještine i znanja potrebne za kvalitetni prijenos znanja na svoje kolege pri čemu su izostali znatno veći troškovi vanjskih edukatora.

Za razdoblje 2026. godine planirano je 650 edukacija u cilju povećanja kompetencija zaposlenika i kvalitetnijeg ishoda liječenja hitnih pacijenata.

U prvih šest mjeseci 2026. godine održane su interne edukacije za ukupno 141 polaznika, IHMS tečaj za liječnike je završilo 24 djelatnika, IHMS tečaj za medicinske sestre/tehničare je završilo 24 djelatnika, tečaj osnovnih mjera održavanja života je završilo 25 djelatnika. U sklopu projekta S.O.O.S tečaj osnovnih mjera održavanja života je završilo 14 djelatnika Doma zdravlja Sombor.

Broj završenih edukacija izvan Zavoda – za 2026. godinu planirani broj edukacija izvan Zavoda je 100, a ostvareno je 18 edukacija.

Potrebno je naglasiti da broj vanjskih edukacija ovisi o nizu čimbenika od čega treba navesti veliku fluktuaciju liječnika zbog čega liječnici koji odlaze ili oni koji su tek došli nisu prisutni u pojedinim ciklusima edukacije. Također, činjenica da svaka edukacija nosi licencu koja traje određeno razdoblje utječe na broj edukacija u pojedinim godinama.

Broj obavljenih pregleda u prostorima Zavoda – ciljana vrijednost u 2026. godini je 6.500 pregleda dok je broj obavljenih pregleda u prvom polugodištu 2026. godine bio 3.086 pregleda. Navedeno je prije svega rezultat činjenice kako još uvijek postoji problem organiziranja radnog vremena/dežurstva ordinacija liječnika primarne prakse, posebice u manjim sredinama što se direktno odražava poslovanje Ispostava Zavoda.

	Kako su ukinuta posebna dežurstva u određenim Domovima zdravlja rezultiralo je većim brojem pacijenata kojima tijekom vikenda nije osigurana osnovna zdravstvena zaštita. <u>Broj međuzupanijskih sanitetskih prijevoza (dnevno) – ciljana vrijednost u 2026. godini je 5 što odgovara ostvarenom broju u prvom polugodištu 2026. godine.</u> Navedeni pokazatelj ukazuje na uspješnost poslovanja samo u onome segmentu koji direktno ovisi o organizaciji poslovanja Zavoda (logističke aktivnosti, nabava vozila sa dva ležaja) dok Zavod nije u mogućnosti kontrolirati broj izdanih naloga za sanitetski prijevoz od strane liječnika obiteljske medicine za pacijente koji odlaze po „drugo mišljenje“ u zdravstvene ustanove izvan županije odnosno koriste prioritet manje liste čekanja u drugim zdravstvenim ustanovama. Također broj izdanih naloga za međuzupanijski sanitetski prijevoz ovisi i o liječnicima u bolničkim ustanovama za preglede i zahvate koji se ne obavljaju u istima.

4. POSEBNI IZVJEŠTAJI

4.1. IZVJEŠTAJ O ZADUŽIVANJU NA DOMAĆEM I STRANOM TRŽIŠTU NOVCA I KAPITALA

Zavod se u izvještajnom razdoblju 01.01.-30.06.2026. godine nije zaduživao na domaćem i stranom tržištu kapitala te ne izrađuje posebne izvještaje u tom smislu.

Osijek, srpanj 2026. godine

RAVNAJELJICA

Silvana Sabo, univspec.oec.



PREDSJEDNICA UPRAVNOG VIJEĆA

Mateja Mataš, mag.iur.